

Nr. 1204/13.05.2025

**RAPORT DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI
SC DRUPO NEAMT SA
Pentru anul 2024**

Prezentul Raport s-a întocmit în baza prevederilor art. 54 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

I. Prezentarea generală a societății**1.1 Îndeplinirea condițiilor legale de funcționare**

SC DRUPO NEAMȚ SA este o societate pe acțiuni, înființată în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale. Societatea este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Neamț sub numărul J27/293/1998 și are sediul social în municipiul Piatra Neamț, strada Arcului nr. 6, județul Neamț.

1.2 Acțiuni, acționariat, capital social

DRUPO NEAMȚ SA este o societate pe acțiuni cu capital integral privat român. La data de 31 decembrie 2024, capitalul social subscris și vărsat al societății este de 5.273.605 lei, fiind format din 2.109.442 acțiuni nominative, cu o valoare nominală de 2,5 lei per acțiune. Structura acționariatului este complet concentrată, fiind deținută în totalitate de către Consiliul Județean Neamț, care deține 100% din acțiuni, adică toate cele 2.109.442 acțiuni.

1.3 Obiectul de activitate al societății

Activitatea principală a SC DRUPO NEAMȚ SA este reprezentată de lucrările de construcții a drumurilor și autostrăzilor, conform codului CAEN 4211. Pe lângă această activitate principală, societatea realizează și alte venituri din închirierea de proprietăți precum - teren situat în loc Bicăz; spații cu destinații birouri din P. Neamț, str. Arcului, nr.6 și din Orasul Roman, str. Tirului nr.9, ș.a.m.d.

II Conducerea executivă a companiei în cursul anului 2024 a avut următoarea componentă:

DI Ana Ionel: -director general(01.01.2024-12.02.2024), numit prin decizia CA nr 9/11.03.2022

În anul 2024, directorul SC DRUPO NEAMT SA și-a desfășurat activitatea în conformitate cu atribuțiile și obligațiile prevăzute în Contractul de mandat, având ca scop realizarea obiectivelor stabilite.

Pentru realizarea obiectivelor și indicatorilor de performanță s-a avut în vedere următoarele:

- a) elaborarea strategiilor și politicilor de dezvoltare a societății
- b) creșterea productivității muncii prin atragerea de noi contracte și comenzi;
- c) diminuarea creanțelor și în aceeași măsură a platilor restante;
- d) diminuarea cheltuielilor de exploatare prin:
 - Respectarea programului de întreținere și reparații pentru mijloacele auto, instalațiile și echipamentele proprii, asigurarea unei mentenanțe ridicate;
- e) Îmbunătățirea parcului auto existent prin asigurarea unei mentenanțe adecvate la toate mijloacele de transport;
- f) Îndeplinirea obiectivelor financiare și nefinanciare stabilite prin Planul de administrare;

La data de 12.02.2024, domnul Ana Ionel și-a prezentat demisia din motive personale. Fiind necesară asigurarea continuității activității executive, consiliul de administrație a numit-o pe doamna David Ramona în funcția de Director Interimar, iar mai apoi Provizoriu.(Decizia CA nr. 2/12.02.2024 și nr. 32/12.09.2024)

Doamna David Ramona și-a desfășurat activitatea și a asigurat conducerea executivă a societății în perioada 13.02.2024-31.12.2024. În derularea activității, doamna David Ramona a avut în vedere aceleași obiective destinate funcției pentru care a asigurat intermatul, respectiv creșterea productivității muncii, diminuarea creanțelor și în aceeași măsură a plăților restante ș.a.m.d. Din motive obiective, întrucât procedura de selecție pentru funcția de Director General a durat mai mult decât a fost inițial preconizat, doamnei David i-a fost acordat în luna septembrie 2024 un nou mandat, acela de Director Provizoriu, în vederea continuării activității executive până la finalizarea selecției.

III. INDICATORII ECONOMICO - FINANCIARI LA DATA DE 31.12.2024

Indicatori cantitativi:

Nr. Crt		Valoare
1	Capital social subscris	5.273.606
2	Cifra de afaceri	15.005.732
3	Venituri din subventii de exploatare	-
4	Profit / pierdere brut/a	-3.111.123
5	Creante	1.435.669
6	Subventii	-
7	Datorii curente (pana intr-un an)	4.592.582
8	Cheltuieli totale	16.524.747
9	Venituri totale	13.413.624

Indicatori economici la nivel de societate : VENITURI / CHELTUIELI

Indicatori economici la nivel de societate :

-mii lei-

Indicator	aprobat	realizat	Diferente realizat-aprobat	Grad de realizare (%)
Venituri Totale, din care:	17.311	13.414	-3.897	77,49%
venituri din exploatare	13.309	13.314	-3.896	77,49%
1. venituri financiare	2	1	-1	50%
Cheltuieli Totale, din care:	17.261	16.525	-736	95.74%
- Ch de exploatare, din care:	17.221	16.504	-717	95.84%
2. Ch cu bunuri si servicii	10.020	9.692	-328	96.73%
3. Ch cu impozite, taxe si varsam asimilate	310	261	-49	84.19 %
4. Ch cu personalul	6.088	5.766	-322	94.71%
5. Alte ch de exploatare:	803	785	-18	97.76%
- Ch financiare	40	21	-19	52.5%
Rezultat brut	50	-3.111	-3.161	
Imp profit	8			
Rezultat net	42			

În exercitiul financiar 2024 societatea a realizat cifra de afaceri în valoare de 15.005.732 lei, din care 3.712.958 lei este realizată de asociații din cadrul contractului subsecvent nr. 28701/10048/27.10.2023 la acordul cadru nr. 28251/3033/20.10.2022 încheiat cu actionarul unic Consiliul Județean Neamț, respectiv, cifra de afaceri realizată de către DRUPO NEAMT SA a fost de numai 11.292.774 lei

Cifra de afaceri este realizată în procent 93,78 % către actionarul unic C.J. Neamt.

Cifra de afaceri a scăzut în anul 2024 cu 5,55 % fata de anul 2023, în principal ca urmare a comenzilor de lucrări mai reduse primite de la actionarul unic, precum si a lipsei comenzilor / contractelor încheiate cu terti.

Analizad modul de realizare a BVC aprobat pentru perioada raportata, constatam ca pe total societate la capitolul "Venituri,, s-au realizat în procent de 77,49%, iar cheltuielile totale în proportie de 95,74%.

La data de 31.12.2024 societatea a realizat următorii indicatori:

- Venituri din exploatare	- 13.412.251 lei
- Cheltuieli din exploatare	- 16.503.661 lei
Rezultat din exploatare (pierdere)	- (3.091.410) lei
- Venituri financiare	- 1.373 lei
- Cheltuieli financiare	- 21.086 lei
Rezultat financiar (pierdere)	- (19.713) lei
Rezultat brut (pierdere)	- (3.111.123) lei
Deduceri - rezerve legale	0 lei
Venituri neimpozabile	- 0 lei
Cheltuieli nedeductibile	- 123.245 lei
Pierdere fiscala din anii anteriori	- (1.087.643) lei
Pierdere fiscala de recuperat în anii urmatoari	- (4.075.521) lei

În exercitiul financiar 2024 societatea a înregistrat pierdere în valoare de 3.111.123 lei.

Indicatori fizici realizati (comparativ an precedent):

Indicator	U M	La 31. 12.2023	La 31.12.2024
Venituri totale	Lei	16.761.388	13.413.624
Cheltuieli totale	Lei	17.521.619	16.524.747
Profit / pierdere brut (a)		-760.231	-3.111.123

IV. Personal, salarizare:

La data 31.12.2024 societatea înregistrează un **numar efectiv de 65** salariați:

La începutul anului s-a făcut evaluarea tuturor salariaților, pentru activitatea desfășurată în anul precedent.

Cheltuielile salariale aferente personalului au evoluat după cum urmează:

Nr. crt	Specificatii	U.M	31.12.2023	31.12.2024
1	Chelt cu personalul	Lei	5.854.146	5.605.258
2	Nr.mediu de salariați	Nr	78	68

La data de 31.12.2024 societatea înregistrează un efectiv de salariați de 68.

Cheltuielile cu personalul în anul 2024 au fost în valoare de 5.766.212 lei, cu 245.556 lei mai mici decât în anul 2023. Cheltuielile cu personalul reprezintă 34,94 % din totalul cheltuielilor de exploatare, însă dacă ne raportăm doar la cheltuielile de exploatare realizate de Drupo Neamt SA, fără cele realizate de asociați, ponderea este de 45,19%.

Urmare a faptului ca societatea desfășoară activitate de construcții și a realizat cel puțin 80% din

cifra de afaceri din acest obiect de activitate, în cursul anului 2024 salariații au avut un salariu tarifar lunar în valoare de 4.582 lei și au beneficiat doar de scutire la plata impozitului pe salarii și reducerea cu 4,75% a procentului la contribuția de asigurări sociale (de la 25% la 20,25%).

V . MODUL DE REALIZARE A INDICATORILOR DIN CONTRACTUL DE ADMINISTRARE/MANDAT IN ANUL 2024

Având în vedere faptul că mandatul directorului a fost exercitat cu caracter interimar și mai apoi provizoriu, în cursul anului 2024, acțiunile întreprinse au avut ca obiectiv principal asigurarea continuității activității, menținerea stabilității instituționale și implementarea măsurilor temporare. Pe parcursul anului 2024, conducerea societății a fost asigurată în regim interimar/provizoriu, în baza unor contracte de mandat și acte adiționale, în urma deciziilor Consiliului de Administrație, cu respectarea cadrului legal în vigoare.

În această perioadă, societatea s-a aflat într-o etapă de tranziție instituțională, în care obiectivul principal a fost asigurarea continuității activității curente și menținerea stabilității operaționale. Având în vedere caracterul temporar al exercitării atribuțiilor și natura specifică a interimatului, nu au fost stabiliți indicatori de performanță cuantificabili pentru anul 2024.

Procedura de selecție a conducerii definitive a fost finalizată la finalul lunii decembrie 2024, noul Director General fiind numit în Ianuarie 2025.

VI. INVESTITII REALIZATE IN ANUL 2024

-Achiziționarea și montarea a două centrale termice- aproximativ. 11.100 lei.

VII MODIFICARI STRATEGICE IN FUNCTIONAREA SOCIETATII

Nu au avut loc modificări strategice în funcționare în anul 2024, cum ar fi fuziuni, divizări, transformări, modificări ale structurii de capital.

VIII. ACTIVITATEA DE CONTROL FINANCIAR PREVENTIV PROPRIU

Privind activitatea de control financiar preventiv propriu, aceasta s-a desfășurat în conformitate cu prevederile OMFP nr.923/2014 republicat pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu.

C.F.P. P. -se exercită pe baza actelor sau documentelor justificative.

Desemnarea persoane care acorda viza de CFPP s-a făcut conform prevederilor OMFP nr.923/2014 cu modificările și completările ulterioare, pentru aprobarea Normelor privind exercitarea controlului financiar preventiv, respectiv cu acordul Consiliului Județean Neamț.

IX. ACTIVITATEA DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

Activitatea de control intern managerial s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Ordinului Secretarului General al Guvernului nr.600/2018, privind aprobarea Controlului Intern Managerial al entităților publice.

S-a efectuat evaluarea stadiului de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial.

X RAPORTARILE CONTABILE

Raportările contabile aferente anului 2024 au fost întocmite la timp, respectându-se termenele de depunere stipulate de legislația în vigoare, au fost verificate și certificate de auditorul extern și depuse la Administrația Județeană a Finanțelor Publice.

XI. ACTIVITATEA SISTEMULUI DE MANAGEMENT AL CALITATII, MEDIULUI, SANATATE SI SECURITATE IN MUNCA, SITUATII DE URGENTA

SC DRUPO NEAMT SA are implementat și menține un sistem de management al calității conform SR EN ISO 9001:2015 și un sistem de management al mediului conform SR EN ISO

14001:2015, certificate de catre CERTROM Bucuresti. S-au asigurat fondurile necesare pentru recertificarea Sistemului de Management al Calității, Mediului, pentru activitățile: Execuție, reparații și consolidare drumuri și poduri; Producere agregate naturale de balastieră, mixturi asfaltice, conform standardelor în vigoare, SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015.

În conformitate cu Regulamentul CE nr.305/2011, se menține sistemul de control al producției în fabrică, capabil să satisfacă și să mențină cerințele documentelor de referință aplicabile.

Referitor la siguranța și sănătatea în muncă, instruirea salariaților se face conform prevederilor legale, instrucțiunilor proprii de securitate și sănătate în muncă și a tematicii de Instruire stabilite pentru fiecare domeniu de activitate și aprobată de directorul societății.

La nivelul societății funcționează un comitet de securitate și sănătate în muncă, care-și desfășoară activitatea conform prevederilor legale și se întrunește trimestrial sau ori de câte ori este nevoie.

În ceea ce privește situațiile de urgență instruirea personalului s-a efectuat atât la angajare cât și periodic, conform tematicii aprobate.

SC DRUPO NEAMȚ SA face parte din Comitetul Local pentru Situații de Urgență Piatra Neamț, iar directorul societății a participat la convocările întreprinse pe perioada anului 2024.

XII. Modificări ulterioare 31.12.2024

La începutul lunii Ianuarie 2025, respectiv în data de 08.01.2025 Consiliul de Administrație a numit Directorul General al societății, pe domnul Panaite Vasile, ca urmare a finalizării procedurii de selecție și nominalizare a Directorului General, procedură organizată în concordanță cu prevederile legale în vigoare privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

XIII. Concluzii

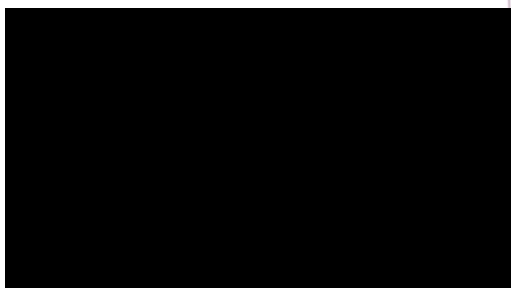
Societatea a funcționat în mod legal pe parcursul anului 2024, fiind înregistrată și autorizată corespunzător, cu respectarea prevederilor Legii nr. 31/1990 privind societățile și ale OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În ceea ce privește conducerea executivă, s-au respectat procedurile legale de numire și de înlocuire a Directorului General, Consiliul de Administrație acționând conform prerogativelor sale, pentru asigurarea continuității managementului, inclusiv prin acordarea unui mandat provizoriu atunci când procedura de selecție a întâmpinat întâzieri.

În anul 2024, activitatea SC DRUPO NEAMȚ SA s-a desfășurat într-un context economic dificil, marcat de o reducere semnificativă a comenzilor din partea acționarului unic și de lipsa contractelor cu terți, ceea ce a determinat scăderea cifrei de afaceri și înregistrarea unei pierderi brute de 3.111.123 lei.

Cu toate acestea, conducerea executivă a societății, atât în perioada mandatului domnului Ana Ionel, cât și ulterior, în perioada interimatului și mandatului provizoriu al doamnei David Ramona, a acționat în direcția realizării obiectivelor stabilite prin contractul de mandat, vizând eficientizarea activității, reducerea cheltuielilor, menținerea unui grad ridicat de întreținere și funcționare a echipamentelor, precum și păstrarea echilibrului în relațiile de muncă. Evaluarea personalului, activitatea de instruire, respectarea normelor și funcționarea comitetelor interne demonstrează preocupare pentru respectarea standardelor profesionale și de calitate.

În pofida rezultatului negativ înregistrat, societatea a reușit să își mențină funcționalitatea, să asigure respectarea prevederilor legale în toate domeniile de activitate și să pregătească condițiile pentru un relansare durabilă în perioada următoare.





S.C. DRUPO NEAMȚ S.A.



610058 Piatra Neamț str. Arcului nr.6 email: office@druponeamt.ro

Tel/fax: 0233-215981 Tel: 0233 – 210214;

Nr. O.R.C. J27/293/1998 Cod fiscal: RO4145349 CSSV 5.273.605 lei

Cont RO75BRDE280SV02879612800 Piatra Neamț

Nr. 1206 / 13.05.2025

RAPORT DE ACTIVITATE AL DIRECTORULUI

SC DRUPO NEAMȚ SA

Pentru trimestrul I an 2025

Prezentul Raport s-a întocmit în baza prevederilor art.54 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și aprobată prin Legea nr.111/2016.

I. Prezentarea generală a societății

1.1 Îndeplinirea condițiilor legale de funcționare

Drupo Neamț SA a fost înființată în baza Legii nr. 31/1990 ca societate pe acțiuni. Este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului Neamț sub nr. J27/293/1998 și are sediul situat în municipiul Piatra Neamț, str.Arcului, nr. 6, județul Neamț.

1.2 Acțiuni, acționariat, capital social

Drupo Neamț SA este societate cu capital integral public. La data de 31.03.2025, capitalul social subscris și varsat al societății este în valoare de 5.273.606 lei, fiind alcătuit din 2.109.442 acțiuni cu valoare nominală de 2,5 lei/acțiune, iar structura acționariatului este următoarea:

- Consiliul Județean Neamț - 2.109.442 acțiuni - 100%

1.3 Obiectul de activitate al societății

Activitatea principală a societății o constituie: “Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor” cod CAEN 4211 dar, realizează și venituri din chirii (spații cu destinații birouri din P.Neamț, str. Arcului, nr. 6 și din Orasul Roman, str. Tirului, nr.9; teren situat în Com. Girov)

I.I. Evoluția performanței economice

În trimestrul I al anului 2025, societatea a realizat cifra de afaceri în valoare de 3.031.254 lei.

La data de 31.03.2025 societatea a realizat următorii indicatori:

-lei-

INDICATORI REALIZATI	31.03.2024	31.03.2025
Venituri din exploatare, din care:	2.587.347	2.229.332
-Venituri realizate de DRUPO NEAMT	645.342	2.229.332
-Venituri realizate de asociati	1.942.005	-
Cheltuieli din exploatare, din care:	4.268.330	2.776.133
-Cheltuieli inregistrate de DRUPO NEAMT	2.326.325	2.776.133
-Cheltuieli cu prest. serv. de ASOCIATI	1.942.005	-
Rezultat din exploatare (pierdere)	-1.680.983	-546.801
Venituri financiare	354	226
Cheltuieli financiare	6.880	2.527
Rezultat financiar (pierdere)	-6.526	-2.301
Rezultat brut (pierdere)	-1.687.509	-549.102
Rezultat net (pierdere)	-1.687.509	-549.102

La închiderea trimestrului I al anului 2025, societatea a înregistrat o pierdere din exploatare de 546.801 lei, semnificativ mai mică față de pierderea de 1.680.983 lei din 2024.

Această îmbunătățire semnificativă (reducere cu 1.134.182 lei, adică peste 67%) indică o **evoluție pozitivă a performanței economico-financiare**.

Factori care au contribuit la reducerea pierderii:

1. Diversificarea activităților în funcție de condițiile meteorologice

Dacă în primul trimestru 2024 societatea a obținut venituri exclusiv din activitatea de **dezăpezire**, în prima parte a anului 2025 s-au adăugat și **alte lucrări de întreținere**. Această diversificare a permis:

- Creșterea bazei de venituri;
- Utilizarea mai eficientă a resurselor (personal, utilaje etc.);
- Reducere a ponderii costurilor fixe raportate la cifra de afaceri.

2. Adaptarea la sezonabilitate

Introducerea lucrărilor de întreținere în afara perioadelor cu zăpadă indică un **efort de a atenua efectele sezonality**.

Chiar dacă în continuare se înregistrează o pierdere în primul trimestru din 2025, **diminuarea**

semnificativă față de aceeași perioadă a anului anterior reprezintă un semnal clar de redresare financiară. Continuarea acestei tendințe prin diversificarea activităților și eficientizarea costurilor ar putea conduce la atingerea pragului de rentabilitate în trimestrele următoare sau în anul financiar în curs.

Informații privind:

1. Stocuri:

În primul trimestru al anului 2025, valoarea stocurilor de materii prime, materiale, semifabricate a crescut cu aproximativ 161% față de aceeași perioadă a anului 2024, reflectând extinderea capacității de lucru.

2. Creanțe

Creanțele înregistrate în contul 411-Clienți, au valoarea de 402.344 lei.

Creanța față de bugetul de stat în valoare de 249.467 lei este reprezentată de concediile medicale de rambursat de la CJAS Neamt (216.984 lei), taxa pe valoarea adăugată neexigibilă facturilor nesosite precum și cea aferentă tranzacțiilor cu parteneri care aplică sistemul de TVA la încasare (32.483 lei). Creanțele sunt certe, exigibile.

3. Datorii

În prima parte a anului 2025 datoriile totale ale societății se prezintă astfel:

-Furnizori: 2.584.307 lei. Dacă la începutul anului 2025, datoriile către furnizori erau în valoare de 3.148.644 lei, la finalul primului trimestru, valoarea acestora a ajuns la 2.584.307 lei, în condițiile în care, în aceste trei luni au fost achiziționate materii prime, materiale, utilități, prestări servicii, închirieri utilaje în valoare de 1.570.606 lei.

Așadar, datoriile față de furnizori au scăzut cu **564.337 lei** în trimestrul I 2025, ceea ce sugerează un **efort susținut al societății pentru a-și achita obligațiile comerciale, prioritizarea plății furnizorilor, pentru a menține relații comerciale bune și pentru a evita penalitățile de întârziere.** Plățile efectuate (2.134.943 lei) au fost **semnificativ mai mari decât achizițiile curente** (1.570.606 lei), ceea ce indică faptul că s-au achitat și datorii restante din anul anterior.

-Salarii: 282.645 lei, reprezintă salariile aferente lunii martie, care au fost achitate înainte de data scadentă a acestora.

-BASF și Buget de Stat: 1.540.797 lei. La finalul perioadei analizate, societatea înregistrează datorii totale către BASF și Bugetul de Stat în valoare de 1.540.797 lei. Din această sumă, **316.883 lei reprezintă obligații scadente** (de plată până la data de 25.05.2025), iar diferența de 1.223.914 lei este eșalonată până în luna noiembrie 2026. Eșalonarea unei părți semnificative din datorii până în 2026 oferă societății **respiro financiar și stabilitate pe termen scurt**, evitând o presiune imediată asupra fluxului de numerar. Suma exigibilă de 316.883 lei este relativ redusă comparativ cu totalul datoriei, permițând

companiei să **prioritizeze obligațiile imediate** fără a afecta major activitatea operațională.

-Impozite și taxe locale: 118.980 lei. Societatea are obligații locale în cuantum de 118.980 lei, dintre care o parte importantă (66.949 lei) sunt restante din anul anterior.

-Leasing financiar: 101.268 lei.

-Garanții de buna execuție reținute de la subcontractori: 904.594 lei.

-În categoria datoriilor includem și avansurile încasate de la clienți în valoare de 73.615 lei, garanțiile materiale reținute de la salariați în cuantum de 23.054 lei, precum și valoarea concediilor de odihnă aferente anului 2024 și neefectuate: 244.035 lei. Această valoare va fi alocată pe costuri în momentul în care salariații efectuează concediul de odihnă.

4. Salariați:

Cheltuielile cu personalul în primul trimestru al anului 2025 au fost în valoare de 1.404.481 lei.

Societatea nu are obligații contractuale de plată pentru pensii către foștii directori, administratori și salariați altele decât cele care rezultă din contractele individuale de muncă / contractele de mandat încheiate cu aceștia. DRUPO NEAMT S.A. nu are obligații de genul garanțiilor asumate în numele directorilor, administratorilor sau altor categorii de personal.

5. Capital social

	1 ianuarie 2025	31 martie 2025
Capital social	5.273.606	5.273.606
Total capital social subscris si varsat	5.273.606	5.273.606

Societatea are acționar unic Județul Neamț prin Consiliul Județean Neamț.

6. Investiții / Realizări / Direcții

Deși începutul mandatului a fost caracterizat de un ritm moderat, focusul principal a fost orientat către stabilizarea și fluidizarea activității economice a societății. Acest demers a fost esențial pentru a crea un cadru funcțional care să permită generarea unui cash-flow sustenabil și derularea unui număr cât mai mare de lucrări, răspunzând astfel nevoilor stringente identificate în cadrul societății.

În acest context, s-au realizat investiții punctuale, dar cu un impact major în desfășurarea activității curente. Astfel, au fost achiziționate două autovehicule(second-hand) – un autoturism Dacia Duster, în valoare de 41.462 lei, și un autoturism Opel, în valoare de 26.500 lei. Deși investițiile pot fi

considerate modice din punct de vedere valoric, aportul acestora la optimizarea operațiunilor a fost semnificativ.

Prin disponibilitatea acestor mijloace de transport, s-a reușit o mai bună mobilitate a echipelor din teren, cu beneficii directe asupra calității lucrărilor executate. A fost posibilă verificarea promptă a lucrărilor, sesizarea și corectarea în timp real a eventualelor neconformități, precum și o intervenție mai eficientă în cazul situațiilor neprevăzute. În plus, aceste dotări au contribuit la creșterea capacității de reacție și la consolidarea imaginii profesionale a societății.

Pe lângă investițiile destinate mobilității și eficientizării activității operaționale, în această perioadă s-au derulat și lucrări esențiale de întreținere și reparații în cadrul obiectivelor administrative ale societății. Aceste intervenții au avut ca scop principal menținerea unui mediu de lucru sigur, funcțional și decent pentru angajați, dar și conservarea valorii patrimoniului imobiliar al societății.

Astfel, au fost efectuate reparații la acoperișul atelierului mecanic, al cabinei de pază și al depozitului de carburanți – obiective care prezentau un grad avansat de uzură și riscau să afecteze activitatea zilnică prin posibile infiltrații sau degradări suplimentare.

De asemenea, la sediul din strada Arcului nr. 6 s-au desfășurat lucrări de întreținere curentă, precum văruierea interioară și îmbrăcarea exterioară a halei-atelier mecanic, intervenții care au îmbunătățit considerabil aspectul și funcționalitatea spațiului.

Toate aceste acțiuni se înscriu în efortul general de a profesionaliza activitatea societății și de a crea condiții adecvate pentru desfășurarea eficientă a tuturor operațiunilor, atât tehnice, cât și administrative.

În perioada următoare, se urmărește continuarea acestui parcurs investițional prudent dar eficient, cu accent pe identificarea altor soluții operaționale menite să sprijine activitatea de bază a societății și să susțină obiectivele strategice stabilite.

În cursul acestui trimestru, un demers esențial pentru eficientizarea activității și valorificarea resurselor existente a fost contractarea unui concasor, în vederea procesării refuzului de ciur exploatat și depozitat la Secția Girov. Această măsură a avut în vedere transformarea unui material inert, stocat fără o utilizare imediată, în agregate concasate de diferite dimensiuni, cu multiple întrebuințări în cadrul lucrărilor de infrastructură rutieră.

Materialul rezultat în urma concasării poate fi valorificat atât prin vânzare directă către terți, cât și prin punerea în operă în cadrul lucrărilor proprii, în special în lucrări de pietruire, reparații de drumuri sau platforme. Acest tip de agregat oferă flexibilitate operațională, reduce costurile de aprovizionare cu materiale terțe și contribuie la creșterea gradului de autonomie a societății în activitățile sale de bază.

Importanța acestui pas devine și mai relevantă în contextul în care societatea a început să participe activ la proceduri de achiziție publică. Un pas important, se poate sublinia, în direcția extinderii activității

și consolidării prezenței societății pe piață. Într-o perioadă în care diversificarea surselor de venit și maximizarea gradului de ocupare a capacității de lucru devin esențiale, implicarea în licitații publice reprezintă o direcție strategică, menită să deschidă noi oportunități de dezvoltare.

Până în prezent, societatea noastră a participat la două proceduri de achiziție publică, proces care a presupus un efort consistent de adaptare administrativă și logistică. Importanța acestui demers este și mai relevantă în contextul în care licitațiile la care am participat până în prezent au ca obiect execuția de lucrări de pietruire a unor drumuri.

Intenționăm să transformăm această linie de acțiune într-una constantă, participarea activă la licitații urmând să devină un pilon important al strategiei noastre de creștere. Această abordare are potențialul nu doar de a aduce venituri suplimentare, ci și de a crește vizibilitatea și reputația societății în mediul instituțional și în rândul potențialilor parteneri.

7. Concluzii

Trimestrul I al anului 2025 marchează un început de an promițător pentru SC DRUPO NEAMȚ SA, în contextul unor eforturi susținute de redresare financiară, diversificare a activității și optimizare a resurselor disponibile. Pierderea înregistrată este semnificativ redusă comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, ceea ce reflectă o tendință clară de eficientizare și o administrare riguroasă a cheltuielilor.

Printre realizările semnificative ale acestui trimestru se numără:

- extinderea activităților operaționale prin includerea lucrărilor de întreținere în afara sezonului rece;
- reducerea considerabilă a datoriilor față de furnizori și asigurarea disciplinei financiare;
- realizarea de investiții punctuale, dar cu impact direct asupra mobilității și capacității de reacție în teren;
- demararea unui proces de valorificare a materialelor proprii prin contractarea unui concasor, efect direct asupra capacității de autoaprovizionare și potențial de venituri suplimentare;
- participarea la proceduri de achiziție publică, într-o direcție strategică de extindere a pieței și creștere a vizibilității societății.

Toate aceste aspecte confirmă că DRUPO NEAMȚ SA se află pe un trend ascendent, cu o direcție clară spre consolidare financiară, eficiență operațională și diversificare a veniturilor. Continuarea acestui parcurs și capitalizarea oportunităților identificate reprezintă priorități esențiale pentru perioadele următoare.

